

ATIVO 3

# GRUPO CORTEL



-  **11** Cemitérios
-  **8** Crematórios
-  **2** Crematórios de animais
-  **3** Casas funerárias
-  **55** Salas de velórios
-  **10** Capelas de cerimônias
-  **2** Capelas históricas
-  **4** Planos funerários
-  **2** Contratos exclusivos de gestão
-  **4.887** Jazigos no Terra Santa Cemitério Parque

**7 estados com atuação ativa**  
**+7k sepultamentos anuais**  
**+6k cremações anuais**  
**+1.500k m<sup>2</sup> de área total**  
**+150k total de sepultamentos e cremações**  
**+80k jazigos utilizados**  
**+17k jazigos disponíveis**  
**+550k m<sup>2</sup> de potencial expansão de jazigos**

# GRUPO CORTEL: ATIVOS DA COMPANHIA

A Cortel tem uma presença sólida nas cidades que são os principais centros econômicos das regiões norte, sul e sudeste - a marca da empresa é bem conhecida e seus ativos são referência de mercado devido à sua qualidade e aos seus serviços.



## Amazonas

1 Cemitério

## Rio de Janeiro

1 Cemitério  
1 Crematório

## Rio Grande do Sul

6 Cemitérios  
1 Crematório Pet  
1 Plano Funerário  
5 Crematórios  
1 Casa Funerária

## São Paulo

1 Cemitério  
1 Plano Funerário  
1 Casa Funerária

## Goiás

1 Cemitério  
1 Crematório  
1 Crematório Pet  
1 Plano Funerário  
1 Casa Funerária

## Minas Gerais

4.887 jazigos  
1 Plano Funerário

## Paraná

1 Cemitério  
1 Crematório



**Rafael Azevedo Flores**  
CEO  
Desde 2011



**Roberto Schumann**  
CFO e Relações com Investidores  
Desde 2021



**Carlos Alberto Barbieri**  
Diretor de Manutenção e Obras  
Desde 1980



**Renata Azevedo Flores**  
Diretora Operacional  
Desde 2003



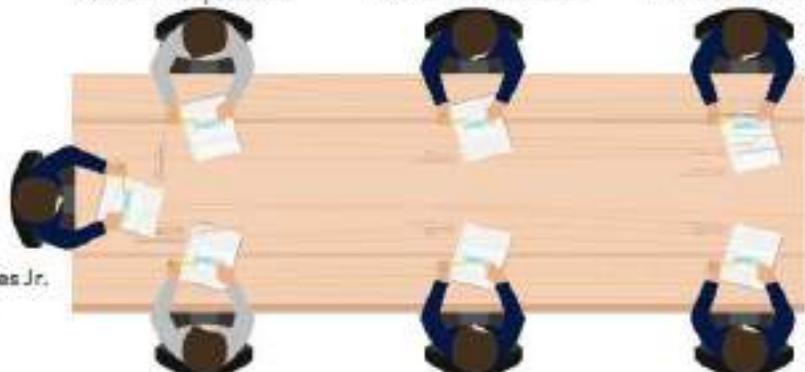
**José Elias Flores Jr.**  
Presidente do Conselho  
Desde 1993



**Robert Juanemann**  
Membro Independente

**Elania Azevedo**  
Membro do Conselho

**João Santiago**  
Membro do Conselho



**Carlos Rossi**  
Membro Independente

**Rafael Azevedo Flores**  
Membro do Conselho

**Moacir Antunes Jr.**  
Membro do Conselho

**José Elias Flores Jr.**  
Presidente

- ✓ Envolvimento na promoção da sustentabilidade e programas sociais
- ✓ Conselho de Administração com 5 membros + 2 independentes
- ✓ Auditoria externa BDO



■ Grupo Cortel ■ Membro Independente

# ÚLTIMOS FATOS RELEVANTES

Data	Fato relevante	Descrição
Jun/21	Aquisição CPG empreendimentos	<p>No dia 02 de junho de 2021, o Grupo Cortel adquiriu 734.146 (setecentas e trinta e quatro mil cento e quarenta e seis) ações ordinárias da CPG Empreendimentos S.A., administradora do Cemitério e Crematório Vale do Cerrado, localizado em Goiânia - GO.</p> <p>Em consequência desta Operação, a investida do Fundo passa a deter 35,99% (trinta e cinco inteiros e noventa e nove décimos por cento) do capital social da CPG.</p>
Jul/21	Aquisição jazigos Terra Santa	<p>No dia 20 de julho de 2021, o Grupo Cortel realizou, através da subscrição de 228.613 (duzentas e vinte e oito mil, seiscentas e treze) novas ações ordinárias, integralizadas, a conferência do direito de uso, em caráter perpétuo, de 4.887 (quatro mil, oitocentos e oitenta e sete) jazigos no Terra Santa Administradora de Cemitérios e Imóveis S.A., no valor total de R\$ 14.435.000,00 (quatorze milhões, quatrocentos e trinta e cinco mil reais).</p>
Ago/21	Aquisição Rover Empreendimentos	<p>O Grupo Cortel adquiriu 40.260 (quarenta, duzentas e sessenta) ações ordinárias da Rover Empreendimentos Imobiliários, administradora do Cemitério e Crematório Parque das Allamandas, localizado em Londrina - PR.</p> <p>Em consequência desta Operação, a investida do Fundo passa a deter 11,83% (onze inteiros e oitenta e três décimos por cento) do capital social da Rover.</p>
Set/21	Fusão Grupo Metropax	<p>O Grupo Cortel, investida na qual o CARE11 detém 21,73%, e a empresa mineira Metropax (também operadora de serviços funerários) realizaram uma fusão de negócios, o que gera grandes expectativas para o setor death care. A operação realizada no dia 03 de setembro de 2021, foi viabilizada através da troca de participação acionária entre as duas empresas e também com o pagamento de uma parte da aquisição em cash in, pela Cortel. Com esta fusão, o Grupo Cortel ganha um grande parceiro comercial, acelerando o processo de venda das unidades de jazigos do Terra Santa Cemitério Parque, que a companhia adquiriu também este ano.</p> <p><u>Após a operação, o CARE11 passará a deter 20,28% do Grupo Cortel.</u></p>

# ÚLTIMOS FATOS RELEVANTES

Data	Fato relevante	Descrição
Ago/21	Captação recursos – R\$50MM	Captação de recursos através do Banco Santander para financiamento do processo de consolidação do Grupo Cortel
Nov/21	Aquisição jazigos Cemitério Parque Caxias do Sul	Assinatura do MOU vinculante para aquisição de 200 jazigos do Cemitério Parque Caxias do Sul no valor de R\$1,8MM.
Nov/21	Joint venture Cortel x Administra Empreendimentos (Cemitério Parque Caxias do sul)	Criação de uma joint venture para construção e exploração de atividade funerária, cremação , administração e exploração de capelas, columbários, floricultura, sala de conveniência e sala de cerimonial do cemitério. Investimento de R\$4,8MM.
Dez/21	Estruturação CRI – R\$100MM + R\$100MM (em andamento)	Estruturação de emissão de CRI em duas tranches de R\$100M com previsão de integralização até 15/12. Colocação privada com dois fundos listados. Primeira operação estruturada do setor de death care realizada no Brasil.

# GRUPO METROPAX



## Belo Horizonte - MG

Presente em 10 cidades

**50.000** planos ativos

### Serviços prestados

- Atendimento 24h
- Ornamentação
- Jazigos e taxas
- Cremação PET
- Abrangência e Traslado
- Cremação
- Cerimonial e Honras Fúnebres
- Tecnologia e estrutura
- Clube de Vantagens

# 400.000

Vidas atendidas

## UNIÃO DE PROPÓSITOS



No dia de hoje, **03 de setembro 2021**, Grupo Cortel e Metropax finalizaram longa negociação para unificar suas operações. A fusão possibilitará importantes sinergias, aprendizados e troca de ações entre as partes, com o objetivo de expansão consistente de seus negócios. Atualmente, mais de **400 mil** vidas já são atendidas com os planos e serviços funerários da Metropax, em Belo Horizonte e região metropolitana. Já o Grupo Cortel passa a estar presente em 7 estados brasileiros: RS, PR, SP, RJ, GO, MG e AM, com 12 cemitérios, 7 crematórios humanos, 2 crematórios pet, planos e serviços funerários próprios.

De imediato, a Metropax passa a atuar também com cemitérios e crematórios próprios, que são estrategicamente trazidos pela transação. Com forte sinergia de propósito e valores, as empresas manterão suas reputadas estruturas de atendimento, com foco em qualificação e ampliação dos serviços prestados e previsão de crescimento importante para os próximos anos. O movimento de fusão também faz parte da estratégia de consolidação de mercado do Grupo Cortel, que tem o objetivo de estar presente nas principais cidades brasileiras, oferecendo serviços de alta qualidade para todas as classes sociais.

A transação finalizada hoje é motivo de grande e mútuo orgulho para Cortel e Metropax. Ambas as organizações estão muito felizes com esta relevante união de propósitos. Temos certeza que juntos vamos escrever uma bonita história de sucesso.



## Grupo Cortel

- **Fornecedor Líder de serviços no mercado Death Care** com +55 anos de experiência e +600 funcionários
- **Principal Player no Setor brasileiro:** 12 cemitérios, 8 crematórios, 3 casas funerárias e planos funerários em 7 dos principais estados brasileiros
- **One-stop-shop:** modelo de negócios integrados, gerando uma empresa eficiente e econômica
- **Modelo de negócios atrativo:** fluxos de receita recorrentes, fluxo de caixa previsível e margens sólidas
- **Governança sólida:** Fundo de investimento como acionista, administração qualificada e conselheiros independentes
- **Expertise em M&A:** plataforma escalável com histórico de fusões e aquisições e know-how de integração comprovado
- **Força de vendas de primeira linha** com remuneração atrelada ao desempenho de vendas

## Números Chaves da Empresa



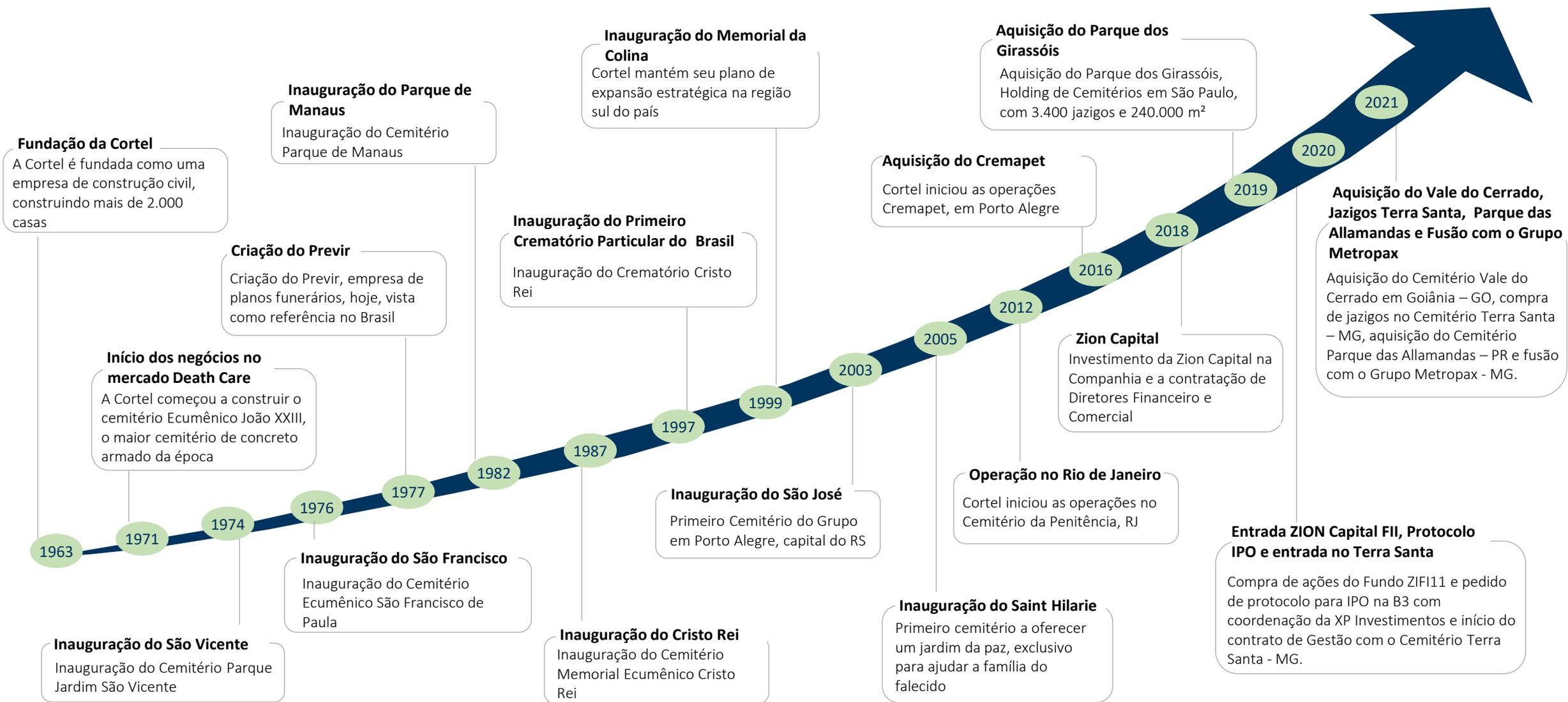
## Ativos Companhia

'000	São Vicente	Saint Hilaire	Cristo Rei	Memorial Colina	São José	São F. Paula	Penitência <sup>4</sup>	Parque Manaus	Girassóis <sup>5</sup>	Cremapet	Complexo Vale do Cerrado	Jazigos Terra Santa	Parque das Allamandas
Cemitério	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓
Crematório	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✗	✓	✓	✗	✓
Área Total (000'm <sup>2</sup> )	64.1	153.3	58.1	100.0	15.0	20.0	52.1	102.0	240.0	-	332.0	278.0	72.0
Jazigos Ocupados (000' #)	18.3	6.2	7.4	10.1	1.8	23.1	4.6	8.6	2.9	-	7.1	1.6	3.9
Potencial de Expansão <sup>3</sup> (000'm <sup>2</sup> )	11.9	46.5	15.8	26	1.0 <sup>6</sup>	2.7 <sup>6</sup>	20 <sup>7</sup>	80	86	-	190	200	24
Tipo de Contrato	Licença	Licença	Licença	Licença	Contrato de Exploração	Contrato de Exploração	Contrato de Exploração	Concessão	Concessão	Licença	Concessão	Concessão	Permissão
Propriedade	Propriedade Privada	Propriedade Privada	Propriedade Privada	Propriedade Privada	Propriedade de Terceiros	Propriedade de Terceiros	Propriedade de Terceiros	Propriedade de Terceiros	Propriedade Privada	Propriedade Privada	Propriedade Privada	Propriedade Privada	Propriedade Privada

Fonte: Informações da Companhia. Notas: 1) As marcas podem se referir ao nome comercial da empresa ou ao nome do ativo; 2) Estacionamento, cafeteria, floricultura; 3) Expansão Potencial: Número total da área imobiliária desocupada que pode ser usada para construir jazigos adicionais; 4) a Cortel possui 12% do Penitência; 5) A Cortel detém 21,5% do Girassóis; 6) Jazigos Disponíveis, já construídas; 7) Expansão Potencial: Número total de jazigos adicionais que podem ser construídas na área imobiliária desocupada.

# GRUPO CORTEL: LINHA DO TEMPO DA COMPANHIA

- Fundada em 1963, a Cortel se tornou referência no mercado de Death Care brasileiro, devido ao seu espírito de revolucionário, aos melhores serviços da categoria oferecidos e ao sólido posicionamento geográfico.



# Plataforma diferenciada em mercado com amplas vias de consolidação



1

## Grande mercado endereçável

Envelhecimento da população

Mercado Pulverizado

Regulamentação específica



2

## Plataforma de negócios complementares

Amplo portfólio de ativos premium

Integração com plataforma de serviços



3

## Posicionamento único

Mix entre Asset Heavy & Light

Altas barreiras de entrada

Robusta estrutura de vendas



4

## Sólidos resultados e governança

33% de margem EBITDA 2019

Estrutura de governança impar



5

## Avenidas de crescimento identificadas

Expansão do portfólio atual

Cross-selling de serviços

Expansão geográfica por aquisições

# GRUPO CORTEL: CADEIA DE VALOR

Como um player integrado, o Grupo Cortel é percebido como *um one-stop-shop* de serviços de *death care*, maximizando valor através de eficiências operacionais e de custo, gerando oportunidades de vendas cruzadas e reduzindo a dependência de outros players da cadeia de valor



## Casas funerárias

Oportunidades a serem exploradas

- Primeiro contato na cadeia com a família do falecido, preparando e transportando o corpo
- Conduz consumidores a cemitérios/crematórios
- Cobra uma comissão para direcionar clientes

### Serviços



Translado do corpo



Preparação do caixão



Preparação do corpo



## Planos previdenciários

Foco para o próximo ciclo de crescimento

- Integra toda a cadeia de valor, ao direcionar os clientes para outros atores da mesma cadeia
- Resultados altamente dependentes dos preços do cemitério/crematório e das casas funerárias

### Destaques



3 Planos: Standard, Top e Premium



Cobertura 24 horas



Todas as gerações



Inclui animais

Plataforma integrada de serviços de *death care*

## Produtos de *Death Care*

Fortemente posicionado

### Cemitério / Crematório

- Formador de preços, influencia as margens operacionais de toda a cadeia
- Poder para levar os consumidores a casas funerárias e planos, com base em indicações de parentes
- Potencial para reter clientes à medida que o serviço se torna uma referência para a família

### Serviços Auxiliares

- Mantém o monopólio dos serviços oferecidos
- Oferece serviços premium básicos e opcionais
- Ferramenta relevante para melhorar a rentabilidade da operação

### Produtos de cemitérios



Vendas de artigos para memórias<sup>1</sup>



Venda de jazigos



Sepultamentos



Funeral



Manutenção

### Produtos de crematórios



Vendas de artigos para memórias<sup>1</sup>



Columbário<sup>2</sup>



Serviços de cremação



Funeral



Cremação de animais

### Serviços Auxiliares



Columbário Privativo e Prime



Salas privadas



Homenagens especiais



Anfiteatro



Serviços religiosos privados



Jóias de memórias



Floricultura



Cafeteria



Estacionamento

Única combinação de ativos *premium com* marcas reconhecidas e uma estratégia multi produto

O portfólio da Cortel é composto por ativos imobiliários de primeira linha, localizados próximos aos centros das cidades, garantindo fácil acesso a um amplo portfólio de serviços de alta qualidade, que são oferecidos para todas as classes sociais

-  Crematório
-  Jazigos verticais
-  Jazigos subterrâneos
-  Mausoléus



	 <b>Funerária</b>	 <b>Cemitério e Crematório</b>	 <b>Planos Funerários</b>
	 <b>PREVIR</b> SERVIÇOS FUNERÁRIOS <small>GRUPO CORTEL</small>	CEMITÉRIO <b>SÃO JOSÉ</b> <small>GRUPO CORTEL</small> CREMATÓRIO E CEMITÉRIO DA <b>PENITÊNCIA</b> <small>GRUPO CORTEL</small>  <b>CREMAPET</b> <small>CREMATÓRIO DE ANIMAIS</small>	
		CEMITÉRIO PARQUE <b>SÃO VICENTE</b> <small>GRUPO CORTEL</small> CEMITÉRIO ECUMÊNICO <b>SÃO FRANCISCO DE PAULA</b> <small>GRUPO CORTEL</small> CREMATÓRIO E CEMITÉRIO <b>ECUMÊNICO CRISTO REI</b> <small>GRUPO CORTEL</small> CREMATÓRIO E CEMITÉRIO <b>MEMORIAL DA COLINA</b> <small>GRUPO CORTEL</small> CEMITÉRIO <b>PARQUE DE MANAUS</b> <small>GRUPO CORTEL</small>  <b>TERRA SANTA</b> <small>CEMATÉRIO PARQUE</small>  <b>MEMORIAL PARQUE DOS GIRASSÓIS</b> <small>LABORATÓRIO FUNERÁRIO</small>	 <b>SERPREVIDENTE</b> <small>PLANOS FUNERÁRIOS</small> <small>GRUPO CORTEL</small>  <b>GIRASSÓIS</b> <small>ASSISTÊNCIA FAMILIAR</small>
		 <b>COMPLEXO VALE DO CERRADO</b> <small>Viver e prevenir vale a pena</small>	 <b>Metropax</b>

## Crescimento em Asset heavy



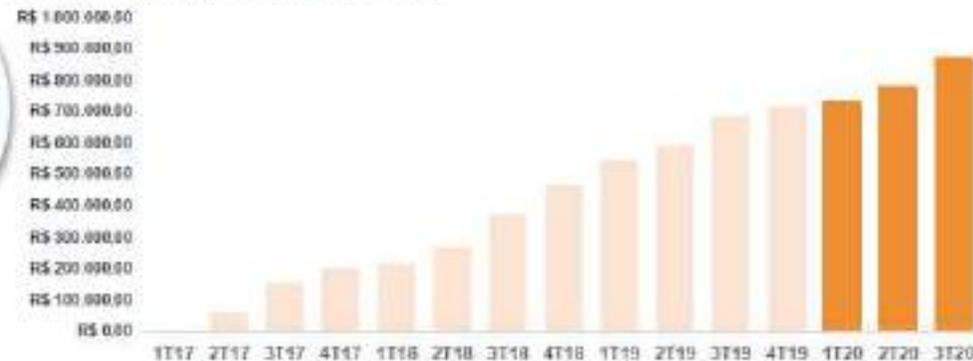
Serviço verticalizado e integrado cobrindo todo o ciclo de morte do cliente



## Crescimento em Asset light

Continuar impulsionando a operação dos planos previdenciários

Receita mensal de planos funerários (R\$)



Baixa necessidade de CapEx para aumentar o ativo operacional



Rápida geração de caixa



Número significativo de jazigos disponíveis para expansões

Oportunidades de *Cross-selling*

Captura de valor de ponta a ponta

Desenvolvimento de novos serviços

Antecipação do fluxo de caixa e ROIC robusto



Possibilidade de atender a demanda dos planos com cemitérios / crematórios próprios premium



Vantagens competitivas do conhecimento da marca



Capacidade operacional da Cortel amplia avenidas de crescimento de contratos de gestão de cemitérios de terceiros



Foco no crescimento de planos e receita recorrente com baixa sinistralidade



## PAC

- Segmentação: Luxo
- Serviços completos de funerária e cemitério
- Fluxo de pagamentos: Antecipado ou parcelado



## PFC

- Segmentação: Luxo e econômico
- Serviços completos de funerária
- Fluxo de pagamentos: Antecipado ou parcelado



- Segmentação: Econômico
- Serviços completos de funerária
- Fluxo de pagamentos: Mensal



Estratégia de crescimento

Ampliação do time de vendas dedicado em call center

Especialização da equipe de vendas por público

Canal de vendas digital

Oportunidade de Integração com Metropax

## GRUPO CORTEL: Estratégia de crescimento(Consolidação)

Cortel possui fortes estruturas operacionais e de gestão, que a posicionam de forma única para capturar os ganhos de uma estratégia de consolidação



A Plataforma e escalabilidade da Cortel cria um ciclo virtuoso de retorno e serviços aos clientes

# GRUPO CORTEL: PIPELINE DE AQUISIÇÕES

Ativo	Tipo de Ativo	Portifólio de Serviços	Jazigos Ocupados Beneficiários	Potencial de Expansão	% de Aquisição	Valuation <sup>1</sup> Esperado
Ativo 1	Cemitério	   	7.000	13.000	100%	BRL 70 MM
Ativo 2	Cemitério e Crematório	     	4.600	1.400	40%	BRL 200 MM
<b>Ativo 3</b>	Cemitério e Crematório	    	15.000	25.000	100%	BRL 175 MM
Ativo 4	Planos Funerários		20.000	-	100%	BRL 60 MM
<b>Ativo 5</b>	Cemitério e Crematório	     	6.800	12.120	100%	BRL 140 MM
Ativo 6	Planos Funerários		12.000	-	100%	BRL 30 MM
Ativo 7	Cemitério e Crematório	     	16.160	26.590	100%	BRL 150 MM
Ativo 8	Cemitério	    	5.250	64.750	100%	BRL 125 MM
Ativo 9	Cemitério	    	2.900	200	40%	BRL 20 MM
Ativo 10	Planos Funerários		25.000	-	100%	BRL 50 MM
Ativo 11	Cemitério e Crematório	     	10.450	5.250	20%	BRL 130 MM
Ativo 12	Cemitério	    	3.200	500	40%	BRL 45 MM
Ativo 13	Crematório		-	-	100%	BRL 10 MM
Ativo 14	Cemitério	    	750	800	100%	BRL 10 MM

 Crematório
  Floricultura
  Cafeteria
  Estacionamento
  Salão Ecumênico
  Sala de Velórios
  Planos Funerários

The background of the slide is a grayscale photograph of a long, straight path lined with trees, leading towards a building. A semi-transparent, light-colored wireframe pattern is overlaid on the entire image, consisting of a grid of interconnected, rounded rectangular shapes.

## Contato

**Roberto Schumann – CFO & RI**  
[roberto.schumann@cortel.com.br](mailto:roberto.schumann@cortel.com.br)

[ri@cortel.com.br](mailto:ri@cortel.com.br)

ATIVO 4

# ATIVO IMOBILIÁRIO

O imóvel, localizado em São José do Rio Preto, interior do Estado de São Paulo, é destinado a uso comercial, possuindo área total de **5.929m<sup>2</sup>**, distribuídas em **10** lajes. O **Fundo CARE11** possui **80%** do prédio (fração da matrícula que engloba 8 lajes e suas respectivas áreas comuns). A obra e as benfeitorias foram todas **finalizadas**, bem como a obtenção do **AVCB** (Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros) e do **Habite-se**, pela Prefeitura Municipal da localidade.

O Fundo busca um contrato atípico de **aluguel** por um prazo mínimo de **5 anos**, para a totalidade de sua participação no imóvel (80%).

**80% do ativo**





# **CENÁRIO MACROECONÔMICO**

# FUNDOS IMOBILIÁRIOS

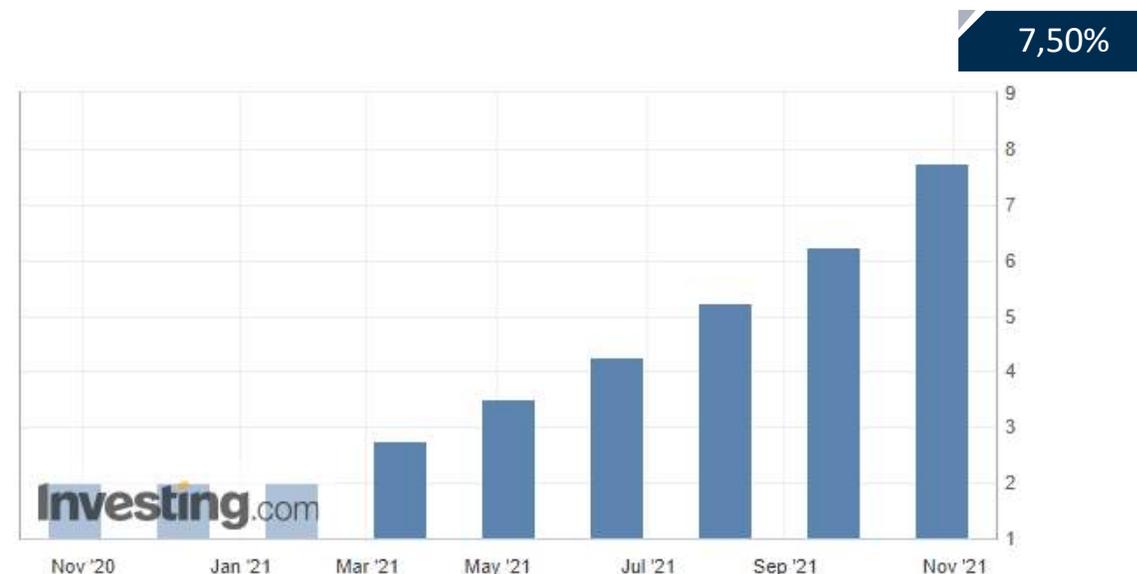
Podemos citar dois fatores principais para as quedas observadas nos Fundos Imobiliários em 2021:

- 1 - os debates envolvendo o teto de gastos do governo; e
- 2 - a crescente elevação da taxa Selic. (Principal)

Com o constante aumento da taxa de juros (SELIC), alguns produtos de renda fixa geraram maior retorno do que aqueles de renda variável, fato que resultou na migração de alguns investidores de fundos imobiliários para produtos de renda fixa.

Este fluxo fez com que alguns investidores passassem a querer migrar seus investimentos de Fundos Imobiliários para a Renda Fixa.

## Taxa SELIC



# FUNDOS IMOBILIÁRIOS

Ao lado, segue pequeno comparativo com alguns fundos de investimentos imobiliários listados e suas respectivas variações no ano de 2021.

*“A lista de FIs com performance negativa no ano é longa. Dos 103 papéis que compõem o IFIX, apenas 40 apresentavam resultado positivo até o dia 30 de dezembro de 2021.*”

*O desempenho da maioria dos fundos imobiliários levou o IFIX a acumular queda de quase 12% no ano, reduzida mais tarde pelo desempenho positivo do índice no mês de dezembro. Em 2021, o indicador completou, pela primeira vez desde que foi criado, em 2012, quatro meses seguidos no vermelho.*

*O pregão do dia 25 de junho foi o pior para o IFIX no ano, com queda de 2,02%. Naquela data foi apresentada ao Congresso Nacional a proposta de reforma do Imposto de Renda do Governo Federal, que sugeria a tributação dos rendimentos dos fundos imobiliários.”*

Fonte: Infomoney

Fonte: ClubeFII. Dados referentes à dezembro de 2021.



CÓDIGO	NOME	COTAÇÃO ATUAL	VARIACÃO COTA EM 2021 +	VARIACÃO COTA + PROVENTOS EM 2021	
XPCM11	XP Corporate Macaê	R\$ 18,85 <small>07/02/2022 11:54:00</small>	+0,37%	-55,55%	-46,19%
SPTW11	SP Downtown	R\$ 45,08 <small>07/02/2022 11:55:00</small>	-0,04%	-45,20%	-11,41%
QAGR11	Quasar Agro	R\$ 50,01 <small>07/02/2022 11:53:00</small>	+0,04%	-45,10%	-2,40%
MORE11	More Real Estate FOF	R\$ 76,10 <small>07/02/2022 11:55:00</small>	-0,05%	-31,78%	-24,69%
KFOF11	Kinea Fundo de Fundos	R\$ 76,10 <small>07/02/2022 11:53:00</small>	-1,13%	-27,51%	-21,09%
SARE11	Santander Renda de Aluguéis	R\$ 69,28 <small>07/02/2022 11:55:00</small>	+0,37%	-25,72%	-19,45%
BCIA11	Bradesco Carteira Imobiliária Ativa	R\$ 82,76 <small>07/02/2022 11:46:00</small>	+0,95%	-25,38%	-18,64%
RECT11	REC Renda Imobiliária	R\$ 69,87 <small>07/02/2022 11:55:00</small>	+0,70%	-24,37%	-17,04%
BCFF11	BTC Pactual Fundo de Fundos	R\$ 71,87 <small>07/02/2022 11:56:00</small>	+0,41%	-23,90%	-17,91%
BBPO11	BB Progressivo FI	R\$ 91,30 <small>07/02/2022 11:53:00</small>	-1,08%	-23,57%	-19,86%

VARIACÃO COTA EM 2021 +

CARE11

-20,86%

## CONTATO

### São Paulo

Avenida Horácio Lafer, 160 - 2º. Andar (Conj. 21)

Itaim Bibi – São Paulo, SP – Brasil

CEP 04538-080

+55 11 3165-5500

[www.zioninvest.com](http://www.zioninvest.com)

João Eduardo G. Santiago

[joao.santiago@zioninvest.com](mailto:joao.santiago@zioninvest.com)

+55 11 3165-5512

Beatriz Freitas de Azevedo

[beatriz.azevedo@zioninvest.com](mailto:beatriz.azevedo@zioninvest.com)

+55 11 3165-5502

Francisco Caetano Garcia

[francisco.garcia@zioninvest.com](mailto:francisco.garcia@zioninvest.com)

+55 11 3165-5503

Marina Teixeira de Mello

[marina.mello@zioninvest.com](mailto:marina.mello@zioninvest.com)

+55 11 3165-5507